

Jyllands-Posten

Indlæg af Morten Harboe-Jepsen

Bragt i Jyllands-Postens tillæg "Vækst", 6. marts 2015

En bestyrelse er vejen til vækst

Vækst kan være mange ting. Nogle virksomheder sigter efter en bedre bundlinje, mens andre søger ressourcer eller erfaringer. Uanset hvad er det sandsynligt, at en bestyrelse er løsningen.



Morten Harboe-Jepsen er partner i ASNET Board, der er en netværksorganisation af erfarne virksomhedsledere, som arbejder i bestyrelser - enten som medlemmer eller formænd. Derudover har ASNET til formål at rådgive og hjælpe danske virksomheder med at etablere bestyrelser med eksterne medlemmer.

”Undersøgelser foretaget af ASNET viser, at virksomheder med professionelle bestyrelser har højere vækstperformance end virksomheder, der ikke har en professionel bestyrelse,” siger Morten Harboe-Jepsen.

Sådan opnår I succes

Der kan være mange grunde til, at en virksomhed nedsætter en bestyrelse. Det kan være ønsket om vækst og udvikling eller blot udfordringer med økonomi, projektstyring eller ledelse, der gør, at en virksomhedsejer søger bestyrelsesmedlemmer med særlige kompetencer.

”Det væsentligste er, at virksomhedsejeren har erkendt behovet for ekstern støtte. Og for mange er det et stort skridt at nå dertil,” siger Morten Harboe-Jepsen og fortsætter:

”Det kræver helt sikkert, at ejerlederen er moden til at dele magten. Det er en af nøglerne til et tillidsfuldt og godt samarbejde. Og så er det også

afgørende, at kemien mellem bestyrelsen og virksomhedsejeren er i orden.”

Stå stærkere – også udadtil

En godt sammensat bestyrelse, der dækker de kompetenceområder, som virksomheden ellers ville mangle, klarer sig bedre.

”Det er relationen mellem forskellige kompetencer og erfaring i forhold til ledelse, der giver andre vinkler på virksomhedens strategier og udvikling. Sidder du alene, kan du risikere at overse potentiale,” siger Morten Harboe-Jepsen og fortsætter:

”Det er faktisk 70 procent af alle ejerledere, der aktivt har fravalgt en bestyrelse. De afskærer sig selv for et stort vækstpotentiale. Og så er det paradoksalt, at man stiller spørgsmål ved bankernes udlånsfrihed – for bankerne jagter værdi og sikkerhed. Så ved at afskære bestyrelser, afskærer man sig kapital”, siger Morten Harboe-Jepsen.

Virksomheder med ambitioner om at udvide til eksterne markeder kan også drage fordel af en bestyrelse:

”Når eksterne partnere eller markeder kan se en bred vifte af kompetencer i bestyrelsen, så skaber det tillid og tiltro til virksomheden. I det hele taget giver det en langt større træfsikkerhed for virksomheden, når ansvaret hviler på flere,” siger Morten Harboe-Jepsen.

FAKTA: Hvad er ASNET Board?

ASNET Board er en netværksorganisation af erfarne erhvervsledere og bestyrelsesmedlemmer. ASNET hjælper danske virksomheder til at få etableret eksterne bestyrelser, med det formål at styrke virksomhedernes ledelse.

5 gode råd fra Morten Harboe-Jepsen

Sådan får du succes med din bestyrelse

1. Få en professionel bestyrelse før det er for sent.
2. Fokuser på ambitionen om mere vækst og sikker indtjening.
3. Vær villig og moden til at afgive en del af magten.
4. Sikr dig at virksomheden har (vækst)potentiale.
5. Få hjælp til at sammensætte din