

BØRSEN.

Af Karen Fredslund Ellegaard
Bragt i Børsen mandag, den 27. juli 2015

Stærk mand i business case

ARC, Amager Ressource Center eller måske bedre kendt som det tidligere **Amager Forbrænding** er med byggeriet af det spektakulære **Amager Bakke** ved at skabe et kraftværk med fokus på bæredygtighed og bevægelse. De senere års privatisering i affaldsbranchen, hvor flere større virksomheder indenfor de seneste måneder har skiftet ejere, har betydet et brydningsfelt mellem offentlig og privat ejerskab, som kræver nytænkning i at administrere og lede kommercielt. Med sin erfaring med at arbejde med strategisk udvikling, sikring af stabil drift og sikker forsyning er **Morten Harboe-Jepsen**, 52 år, i dag business development manager hos ARC.

“Morten er enormt stærk til at køre en business case igennem,” siger **Niels Juul Jensen**, tidl. bestyrelsesformand i **Københavns Energi**, hvor han ansatte Morten Harboe-Jepsen som direktør for Københavns Energi Marked. Med



direktørtitlen overtog Morten Harboe-Jepsen i 2003 en forretning med et underskud på 37 mio. kroner og uhørt mange utilfredse kunder. Morten Harboe-Jepsen kom fra en stilling som topleder i transportbranchen og satte som det første klare mål for omsætning indtjening og markedsandel. Der skulle skabes styr på driften. Da KE Marked i 2007 fusionerede med Dong Energy afleverede Morten Harboe-Jepsen en omsætning på 1,7 mia. kroner svarende til en stigning på 250 procent og en sort bundlinje på næsten 40 mio. kr. Dertil kom en kundetilgang på 15 procent svarende til 40.000 nye kunder, og et nyt regnskabssystem, der for længst have lukket munden på kritikken. Også for genvindingsvirksomheden H.J. Hansen har han skabt et vellykket resultat. Morten Harboe-Jepsen blev i 2009 COO og daglig leder i en virksomhed mærket af finanskrisen med et underskud på 40 mio. kroner. På tre år vendte han billedet 180 grader. Underskuddet var blevet til et overskud på 45 mio. kroner, da han afleverede virksomheden i 2012.

Kunder skal please

Nu er det bl.a. Amager Ressource Center, der bruger Morten Harboe-Jepsens kapacitet, herunder den systematiske tilgang til kontrakter, leverandører, kvalitet og klare spilleregler. Som forretningsudvikler holder Morten Harboe-Jepsen bl.a. styr på biobrændsel.

“Det handler ikke om at please sine kunder. Du skal også sige fra og i stedet bibringe dem noget nyt. Det lægger jeg meget vægt på, når vi forhandler kontrakter og handelsbetingelser. Kunderne kan lide faste aftaler, som udleveres loyalt. Jeg hjælper dem med at kunne forudse begivenhederne og gardere sig mod risici og samtidig give dem sikkerhed og viden,” lyder det fra Morten Harboe-Jepsen, der er uddannet cand.merc. på CBS 1992.

Morten Harboe-Jepsen sidder i bestyrelsen for **Juristernes- og Økonomernes Pensionskasse** og har gennem tiden brugt sin evne til at gennemskue hensigter, marked og forretning i en stribe bestyrelser og ekspertudvalg. Desuden har han siddet i de svenske **Renhålingverksforeningens** leverandørgruppe og **Avfallshandteringssystem AB** samt **Rendan A/S, Teknologisk Instituts** faglige råd og m.fl. Desuden sidder han i netværket for bestyrelsesmedlemmer, **Asnet Board a.m.b.a.**

Morten Harboe-Jepsen bor i Lejre på Midsjælland sammen med sin kone, Marianne og den yngste af parrets i alt fire børn. Han vedligeholder sin maratontræning i Skjoldenæsholm- og Bidstrup-skovene.